

## 64 AÑOS DE PUJANTE VIGENCIA INSTITUCIONAL



El 1 de marzo de cada año, siguiendo un ritual de vieja data, la Universidad Industrial de Santander conmemora el acto fundacional que por iniciativa de sus pioneros dio vida a la más importante realización cultural de los santandereanos.

En efecto, al arribar a 64 años de vigencia, nuestra alma máter, y en su representación todos los miembros de la comunidad universitaria –sus estudiantes, profesores, egresados y empleados administrativos, así como el distinguido gremio de sus antiguos servidores en uso del beneficio de la pensión-, asumimos como propia esta celebración en el sentido de su significado para la región y para el país, como la más ambiciosa realización de una comunidad regional comprometida con su propio destino.

Ciertamente, la vigencia de la UIS en el entorno de la educación superior en Colombia, apenas supera las seis décadas, pero dicha breve andadura, si se la compara con otras venerables instituciones de su mismo género que acreditan largos años de existencia - algunas de ellas en cuantía superior al centenario-, ha sido jalonada por grandes logros en términos de los aportes sustanciales al desarrollo de una región que por entonces, en el momento de la inspirada decisión, carecía de un escenario funcional para la formación autónoma de sus cuadros de liderazgo y la consolidación de su élite intelectual.

Surgida a la luz después de las enconadas contiendas globales de la primera mitad del siglo XX y cuando el país apenas se abocaba a la reconstrucción moral de los demoleedores impactos de dichas conflagraciones, la Universidad Industrial de Santander emergió como una luz de justificada esperanza en las entrañas de una comunidad que había consolidado su prestigio por la firmeza de sus convicciones políticas y la incorruptible e irrevocable laboriosidad de sus ciudadanos. Dichos presupuestos éticos, cuyo reconocimiento en el ámbito nacional y aún en el concierto internacional ya constituían una lustrosa realidad, precisaban de un escenario que apuntara a la concepción de modernidad y a la inserción en el controvertido y por su naturaleza, conflictivo mundo académico.

Han pasado esas seis décadas y algo más, y las credenciales institucionales que con orgullo luce la Universidad han ganado posicionamiento, primero como identidad de un centro de formación superior remitido al ámbito tecnológico de los estudios de diversas ramas de la ingeniería y posteriormente, a poco andar desde su reciente surgimiento, en el escenario de los estudios de las ciencias naturales, las disciplinas de la salud y el sugestivo universo de las ciencias humanas. Igualmente, en tiempos recientes, y no más de un cuarto de siglo atrás, se dio paso a la creación del proyecto de estudios a distancia y de la ampliación de la cobertura de la oferta educativa al ámbito regional, iniciativa que en la actualidad cobra realidad en el Instituto de Proyección Regional y Estudios a Distancia.

Pero ese crecimiento cuantitativo, en la medida de la cobertura en el empeño de formación para el trabajo y el liderazgo empresarial de las nuevas generaciones, aspiraba a acceder a las instancias altamente calificadas y competitivas de la creación de conocimiento nuevo para beneficio de la humanidad. Fue así como, merced a la fuerte motivación de quienes, después de transitar por sus aulas en las escuelas de formación profesional, vislumbraron los ambientes de la investigación científica y tecnológica y los de las aplicaciones pragmáticas de dicho conocimiento nuevo, la Universidad asumió el compromiso de creación de las opciones de formación superior en los niveles de maestría y doctorado.

Hoy, superado ampliamente el medio siglo de existencia y pese a la natural controversia que anima los escenarios del debate ideológico y político, consustancial con la naturaleza de una asamblea universitaria, la Universidad Industrial de Santander exhibe con orgullo sus logros consolidados, mismos que le han hecho merecedora del respeto y el acatamiento en los circuitos profesionales y científicos y en la escena de la gestión pública, pero no detiene su andar para regodearse en un éxtasis contemplativo de logros pretéritos; en su lugar, prohíja y estimula el debate y la controversia de cara a la opinión ciudadana, sin sobredimensionar sus legítimos logros, pero al mismo tiempo haciendo uso racional del ejercicio de la autonomía consagrado en la Carta Política de la Nación colombiana y del privilegio de su racional disciplina, para que el futuro sea objeto de construcción permanente, como se debe interpretar de su declaración de principios y como propios y extraños lo sugieren.

Es el momento del regocijo y el abrazo entusiasta de felicitación por los logros del pasado remoto e inmediato, pero también y principalmente, para renovar propósitos, para corregir derroteros equívocos y para acoger y aprovechar con generosidad y rigor académico los retos presentes y las oportunidades del incierto e impredecible devenir en la escena global. La UIS se debe a su región y al país; su destino está ligado al del pueblo colombiano y por ende al de la humanidad.

Jaime Alberto CAMACHO PICO  
Rector

## INFORME PRESUPUESTAL Y CONTABLE

### ANALISIS GENERAL DEL PRESUPUESTO EJECUTADO DURANTE EL AÑO 2011

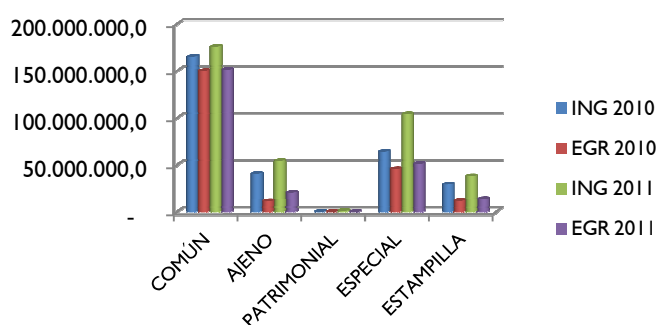
La gestión desarrollada durante el ejercicio económico de 2011 arroja un resultado favorable generado por el esfuerzo realizado para obtener los recursos que permitieron atender las necesidades prioritarias de funcionamiento y de inversión.

Durante la vigencia 2011, el presupuesto de la Universidad muestra un crecimiento total de los ingresos que alcanzó el 24,8% frente al año 2010 (Anexo 5) y el de los egresos, creció en un 8,1% (Anexo 6). Se observa que hay recursos generados por investigación y extensión que se recibieron al finalizar la vigencia fiscal que no alcanzaron a iniciar su ejecución.

**Tabla No. 1. Comparativo presupuesto aprobado y ejecutado (millones \$)**

FONDO	2010				2011				INGRESOS % CREC.	EGRESOS % CREC.
	APROBADO	EJECUCIÓN			APROBADO	EJECUCIÓN				
		ING 2010	EGR 2010	DIFERENCIA		ING 2011	EGR 2011	DIFERENCIA		
COMÚN	162.285.139,0	165.148.317,5	150.005.210,9	15.143.106,6	162.826.180,2	175.739.782,1	151.352.505,5	24.387.276,6	6,4	0,9
AJENO	12.165.441,0	40.772.699,7	11.406.509,9	29.366.189,8	11.201.719,0	54.550.912,8	20.641.568,7	33.909.344,1	33,8	61,0
PATRIMONIAL	127.840,0	131.580,1	70.720,2	60.859,9	181.000,0	1.211.899,9	33.168,3	1.178.731,6	821,0	-53,1
ESPECIAL	58.529.816,9	64.040.749,5	45.717.995,4	18.322.754,1	80.263.971,7	104.152.931,6	51.127.471,8	53.025.459,8	62,6	11,8
ESTAMPILLA	12.063.153,6	29.266.719,4	11.882.548,6	17.384.170,8	13.332.101,2	37.986.083,9	13.587.658,2	24.398.425,7	29,8	14,3
<b>TOTAL</b>	<b>245.171.390,6</b>	<b>299.360.066,2</b>	<b>219.082.985,0</b>	<b>80.277.081,2</b>	<b>267.804.972,0</b>	<b>373.641.610,3</b>	<b>236.742.372,5</b>	<b>136.899.237,8</b>	<b>24,8</b>	<b>8,1</b>

**Presupuesto ejecutado comparativo 2010 - 2011  
Ingresos y egresos  
(millones \$)**

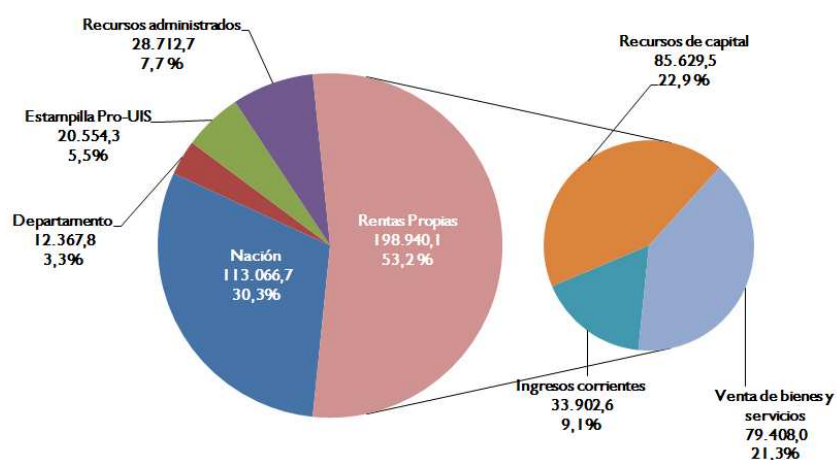
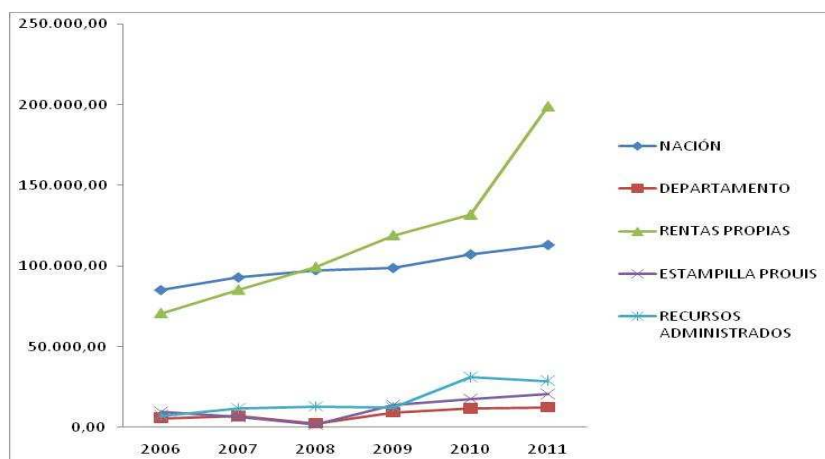


El presupuesto ejecutado de ingresos durante la vigencia 2011 de \$ 373.641,6 millones, fue financiado con aportes oficiales en el 33,6% (Nación \$113.066,7 millones [30,3%] y Departamento \$12.367,8 millones [3,3%]) y con rentas en el 66,4% (\$248.207,1 millones).

**Tabla No. 2. Comportamiento de los ingresos recibidos  
(millones \$)**

CONCEPTO	2006	2007	2008	2009	2010	2011
NACIÓN	85.116,60	92.943,50	97.452,20	98.781,20	107.246,70	113.066,70
DEPARTAMENTO	5.705,50	6.942,70	2.496,20	9.431,90	11.626,70	12.367,80
RENTAS PROPIAS	70.773,80	85.317,00	99.368,30	119.115,20	131.852,40	198.940,10
ESTAMPILLA PROUIS	9.541,60	6.418,20	1.549,80	13.620,70	17.576,10	20.557,30
RECURSOS ADMINISTRADOS	7.263,70	11.660,90	12.793,60	12.257,60	31.058,10	28.712,70
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>178.401,20</b>	<b>203.282,30</b>	<b>213.660,10</b>	<b>253.206,60</b>	<b>299.360,00</b>	<b>373.644,60</b>
<b>% CRECIMIENTO ANUAL</b>	<b>3,9</b>	<b>13,9</b>	<b>5,1</b>	<b>18,5</b>	<b>18,2</b>	<b>24,8</b>

**Distribución de la ejecución consolidada de ingresos 2011  
(millones \$)**



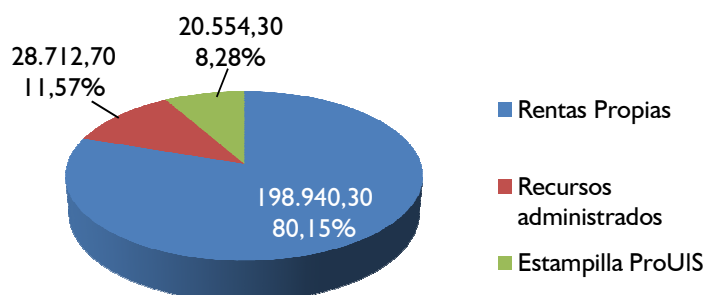
Las rentas y la participación de cada grupo dentro del presupuesto total, se muestran en el siguiente cuadro.

**Tabla No. 3. Participación de las rentas en el presupuesto total 2011**

<b>RENTAS 2011</b>	<b>MILLONES \$</b>	<b>% Particip.</b>
<b>RENTAS PROPIAS</b>	<b>198.940,1</b>	<b>80,2</b>
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>33.902,6</b>	<b>13,7</b>
PREGRADO PRESENCIAL	22.009,2	8,9
PREGRADO A DISTANCIA	4.104,3	1,7
POSGRADO	7.789,1	3,1
<b>RECURSOS DE CAPITAL</b>	<b>85.629,5</b>	<b>34,5</b>
RECURSOS DEL BALANCE-SALDO FISCAL	67.041,0	27
RENDIMIENTOS FINANCIEROS	4.448,5	1,8
DEVOLUCIÓN IVA	5.860,5	2,4
INGRESOS DE VIGENCIAS ANTERIORES	2.252,2	0,9
REINTEGROS	1.586,6	0,6
CUOTAS PARTES PENSIONALES	1.959,4	0,8
VENTA DE ACTIVOS INMUEBLES	1.596,0	0,6
OTROS	885,3	0,4
<b>VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>	<b>79.408,0</b>	<b>32</b>
CONTRIBUCION VENTA EXTERNA DE SERVICIOS	10.032,1	4
VENTA ACTIVOS Y SERVICIOS	69.375,9	28
<b>ESTAMPILLA PRO-UIS</b>	<b>20.554,3</b>	<b>8,3</b>
ESTAMPILLA PRO-UIS	20.554,3	8,3
<b>RECURSOS ADMINISTRADOS</b>	<b>28.712,7</b>	<b>11,6</b>
COLCIENCIAS	3.191,0	1,3
DEPARTAMENTOS	236,3	0,1
ECOPETROL	21.017,0	8,5
MINISTERIO DE EDUCACION NACIONAL	51,3	0
MUNICIPIO	80,7	0
OTRAS ENTIDADES	4.136,3	1,7
<b>TOTAL RENTAS</b>	<b>248.207,1</b>	<b>100</b>

El comportamiento de los ingresos por concepto de Estampilla, muestra un aumento del 17%, al pasar de \$17.576.1 millones en 2010 a \$20.554.3 millones en la vigencia 2011. Se resalta la existencia de mayor control en el sistema de recaudos por parte de la Gobernación y la UIS.

### Rentas 2011 (millones \$)



### EGRESOS

Los gastos ejecutados en la vigencia 2011, tuvieron una participación en funcionamiento de 76.8% y en inversión de 23.2% tal como se muestra en la siguiente tabla:

**Tabla No. 4. Ejecución de gastos 2011  
(millones \$)**

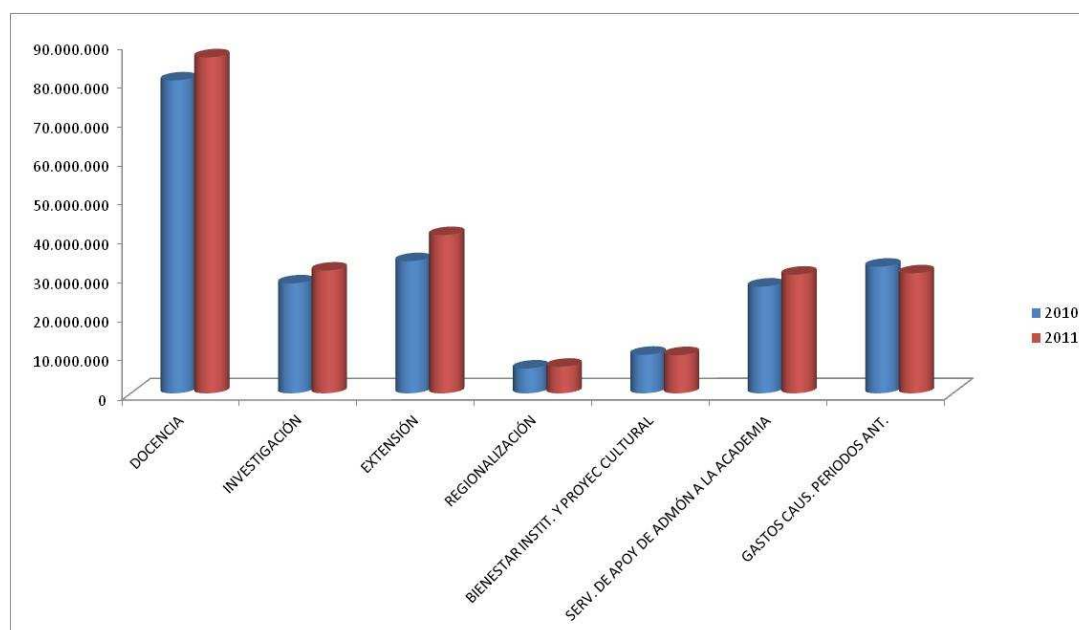
CONCEPTO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% PARTIC
FUNCIONAMIENTO	181.778.3	76,8
INVERSIÓN	54.964.0	23,2
<b>TOTAL</b>	<b>236.742.3</b>	<b>100,0</b>

En la distribución del presupuesto de gastos por función, se observan incrementos significativos en Investigación con el 11,7%, Extensión 19,8%, Docencia 7,4%, Regionalización 7,2%, y Servicio de apoyo de la administración a la academia 11,1%.

**Tabla No. 5. Distribución del presupuesto de gastos por función comparativo 2010 – 2011 (millones \$)**

FUNCIÓN	2010			2011			VARIACIÓN TOTAL (\$)	% VARIAC.
	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	TOTAL	FUNCIONAMIENTO	INVERSIÓN	TOTAL		
DOCENCIA	74.104,6	6.383,6	80.488,2	80.446,8	5.974,9	86.421,7	5.933,5	7,4
INVESTIGACIÓN	6.854,6	21.414,3	28.268,8	5.780,5	25.788,4	31.569,0	3.300,1	11,7
EXTENSIÓN	24.661,0	9.333,0	33.994,0	19.422,5	21.286,8	40.709,3	6.715,3	19,8
REGIONALIZACIÓN	6.306,0	76,7	6.382,7	6.721,1	124,3	6.845,3	462,7	7,2
BIENESTAR INSTIT. Y PROYEC CULTURAL	9.303,2	616,9	9.920,1	9.705,5	117,9	9.823,4	-96,8	-1,0
SERV. DE APOY DE ADMÓN A LA ACADEMIA	26.023,8	1.431,3	27.455,1	28.838,4	1.671,7	30.510,2	3.055,1	11,1
GASTOS CAUS. PERIODOS ANT.	32.574,2		32.574,2	30.863,5	-	30.863,5	-1.710,7	-5,3
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>179.827,3</b>	<b>39.255,7</b>	<b>219.083,0</b>	<b>181.778,3</b>	<b>54.964,1</b>	<b>236.742,4</b>	<b>17.659,4</b>	<b>8,1</b>

**Variación del presupuesto ejecutado por áreas 2010-2011 (millones \$)**



La participación del presupuesto de gastos por función, de manera comparativa con el total ejecutado, presentó una variación mínima comparada con el año 2010 lo cual permite ver que se conserva la política de darle prioridad a la función nuclear de la Universidad.



**Tabla No. 6. Distribución porcentual de la ejecución de gastos por función comparativo 2010 – 2011 (millones \$)**

FUNCIÓN	2010			2011		
	TOTAL	PARTIC (%)	ACUMUL (%)	TOTAL	PARTIC (%)	ACUMUL (%)
DOCENCIA	80.488,2	36,7	36,7	86.421,7	36,5	36,5
INVESTIGACIÓN	28.268,8	12,9	49,6	31.569,0	13,3	49,8
EXTENSIÓN	33.994,0	15,5	65,2	40.709,3	17,2	67
REGIONALIZACIÓN	6.382,7	2,9	68,1	6.845,3	2,9	69,9
BIENESTAR INSTITUCIONAL Y PROYEC. CULTURAL	9.920,1	4,5	72,6	9.823,4	4,2	74,1
SERVICIO DE APOYO DE ADMÓN. A LA ACADEMIA	27.455,1	12,5	85,1	30.510,2	12,9	87
GASTOS CAUSADOS PERIODOS ANTERIORES	32.574,2	14,9	100	30.863,5	13	100
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>219.083,0</b>	<b>100</b>		<b>236.742,4</b>	<b>100</b>	

El resultado presupuestal del año 2011 por valor de \$136.899.4 millones (Tabla No. 19 del Informe: Distribución del Resultado Presupuestal por Fondos), corresponde entre otros, a los siguientes conceptos:

En el Fondo Común (1), los saldos de 35 de proyectos de inversión en estado de ejecución por valor de \$12.892.2 millones. Además, el giro de la Nación correspondiente a: CESU por \$601.3 millones recibidos en noviembre de 2011, el descuento 10% por votaciones de estudiantes por \$308.4 millones más adicional de 137.7 millones, los recursos recibidos por ampliación de cobertura en educación superior Universidades públicas-Fondo ICETEX \$2.70.5 millones correspondientes a la vigencia 2010, \$1.732.9 millones para actividades de fomento de la educación (2% ICFES) y adicional de 81.2 millones, contribuyeron a la no ejecución de estos recursos.

En el Fondo Estampilla Pro-UIS (8), el excedente se originó por mayor recaudo sobre lo presupuestado y por saldos no ejecutados de 45 proyectos de inversión por valor de \$17.128.6 millones. Su ejecución continuará en la vigencia 2012 junto con otros que una vez sean identificadas las necesidades prioritarias de inversión se aprueben los proyectos por parte de Planeación.

En el Fondo Ajeno (3), el origen del excedente se generó por los recursos recibidos de entidades externas para el fomento y desarrollo de programas de investigación y extensión, los cuales se ejecutan en periodos de más de una vigencia. Los saldos de estos proyectos se incorporan al presupuesto del siguiente año como saldo fiscal.

- En el Fondo Especial (6) los recursos corresponden a la gestión por parte de las Unidades Académicas y Administrativas a través de la venta de servicios, como: especializaciones, diplomados, cursos, convenios, consultorías y asesorías, entre otros.



### ANALISIS GENERAL DE LOS ESTADOS CONTABLES

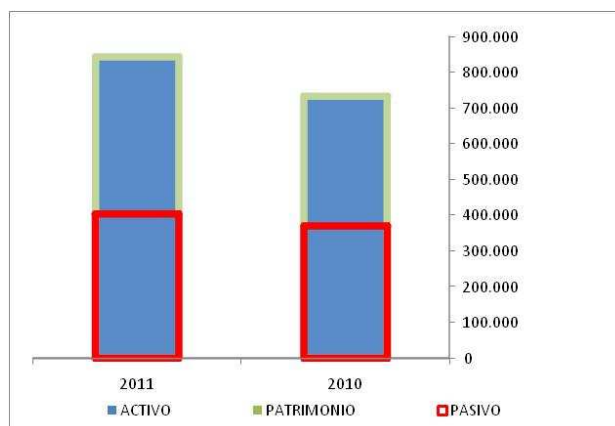
El ejercicio económico de 2011 muestra la situación financiera de la Universidad sólida y estable, y el resultado positivo permite el continuo fortalecimiento del patrimonio institucional.

Los activos crecieron 15,04 % respecto a la vigencia anterior, los pasivos 8,99 % y el patrimonio 21,22 %, como se ve en la siguiente tabla:

**Tabla No. 7. Incremento Patrimonial 2010 – 2011**  
(millones \$)

CONCEPTO	2010	2011	Variación	% Variación
ACTIVO	731.625.3	841.675.1	110.049.8	15,04%
PASIVO	369.643.4	402.886.0	33.242.8	8,99%
PATRIMONIO	361.981.9	438.789.1	76.807.2	21,22%

**Situación financiera 2010 - 2011**  
(millones \$)



Los ingresos de la Universidad, crecieron el 18,10% al pasar de \$247.868.0 millones en 2010 a \$292.740.6 millones en la vigencia 2011. Este aumento se explica por la variación positiva en las siguientes cuentas: Ingresos ordinarios de \$43.248,2, Servicios educativos de \$1.925,4, Transferencias del Departamento de \$7.785,0 millones e Ingresos financieros de \$2.329,5, contrarrestado por la disminución en los Ingresos extraordinarios de \$3.873,9, las Transferencias de Ecopetrol en \$3.414,3 y los Ajustes Ejercicios Anteriores en \$1.449.8 millones.

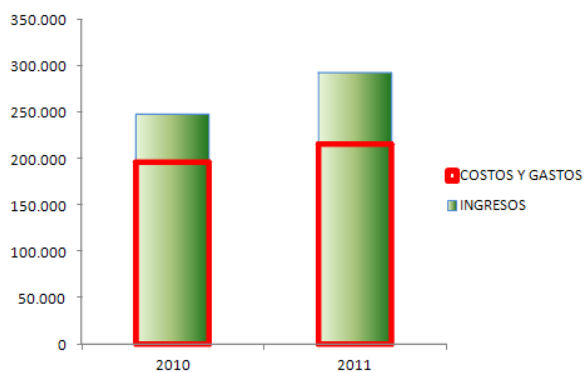
**Tabla No. 8. Resultado del ejercicio contable comparativo 2010 – 2011**  
(millones \$)

CONCEPTO	2010	2011	Variación	% Variación
INGRESOS	247.868.0	292.740.6	44.872.6	18,10%
COSTOS Y GASTOS	196.265.0	215.650.9	19.385.9	9,88%
RESULTADO	51.603.0	77.089.7	25.486.7	49,39%

Los costos y gastos se incrementaron en 9,88% al pasar de \$196.265.0 millones en el 2010 a \$215.650.9 millones en el ejercicio económico de 2011. Este incremento obedece fundamentalmente a los aumentos en Gastos generales de \$15.782.6, Sueldos y salarios de \$1.771.9, Contribuciones efectivas de \$680.9, Aportes sobre la nómina de \$43.7, Impuestos, contribuciones y tasas de \$782.9, Depreciaciones \$583.0 y Otros gastos \$1.786.7 millones, contrarrestado por la disminución en Provisiones y amortizaciones de \$1.955.1 y Contribuciones imputadas de \$90.7 millones.

La siguiente gráfica muestra el resultado contable del ejercicio de las vigencias 2010 y 2011.

### Resultado contable 2010 - 2011 (millones \$)



La gestión desarrollada en el ejercicio económico de 2011 muestra un resultado favorable de \$77.089.72, que representa un crecimiento del 49,39% con relación al periodo anterior.

En el siguiente cuadro se muestra el análisis de la variación del excedente que para el año 2011 ascendió a \$25.486.7 millones respecto a la vigencia anterior, al pasar de \$51.603.0 millones en 2010 a \$77.089.7 en 2011.

**Tabla No. 9. Análisis de la variación del Resultado Contable 2010 – 2011**  
(pesos \$)

<b>INGRESOS</b>	
Aumento en servicios educativos	1.925.361.549
Aumento en transferencias	2.693.204.371
Aumento en ingresos financieros	2.329.469.955
Aumento en otros ingresos ordinarios	43.248.234.038
Disminución en ingresos extraordinarios	-3.873.875.478
Disminución en ingresos ejercicios anteriores	-1.449.764.638
<b>TOTAL RESULTADO CONTABLE INGRESOS (1)</b>	<b>44.872.629.797</b>
<b>GASTOS</b>	
Aumento en sueldos y salarios	1.771.950.337
Disminución en contribuciones imputadas	-90.701.064
Aumento en contribuciones efectivas	680.892.895
Aumento en aportes sobre la nomina	43.734.179
Aumento en gastos generales	15.782.558.319
Disminución en Impuestos, contribuciones y tasas	782.920.614
Disminución en provisiones, depreciaciones y amortizaciones	-1.372.169.265
Aumento en otros gastos	1.786.712.583
<b>TOTAL RESULTADO CONTABLE GASTOS (2)</b>	<b>19.385.898.598</b>
<b>RESULTADO CONTABLE 2011-2010 (1) – (2)</b>	<b>25.486.731.199</b>